

Міністерство освіти і науки України  
Інститут модернізації змісту освіти  
Харківський національний педагогічний університет імені Г. С. Сковороди  
Інститут післядипломної освіти і менеджменту  
Хмельницька гуманітарно-педагогічна академія  
Полтавська академія неперервної освіти ім. М. В. Остроградського  
Сумський державний педагогічний університет імені А. С. Макаренка

# Сертифікат учасника

Цей документ засвідчує офіційну участь

**Мармази Олександр**

у Всеукраїнській науково-практичній конференції з міжнародною участю

**«Розвиток системи управління закладом освіти:**

**Європейська практика та досвід України»,**

**а також підвищення кваліфікації обсягом 15 годин (0,5 кредита ECTS):**

7 годин – аудиторної роботи, 8 годин – самостійної роботи. Засвоєно такі дисципліни: «Менеджмент освітніх організацій», «Управління трудовими ресурсами», «Стратегія інноваційних змін».

Ректор Харківського національного педагогічного  
університету імені Г. С. Сковороди



Юрій БОЙЧУК

ВК № 07/2023

17 травня 2023 року, м. Харків